

資料 2

八鹿病院看護専門学校の現状と課題について

内部環境調査（八鹿病院看護専門学校）

令和4年度以降、経常損益は赤字の状態が継続しています。令和7年度は負担金交付金が64百万円交付されたものの、直近4期で経常赤字の金額が最も大きくなっています

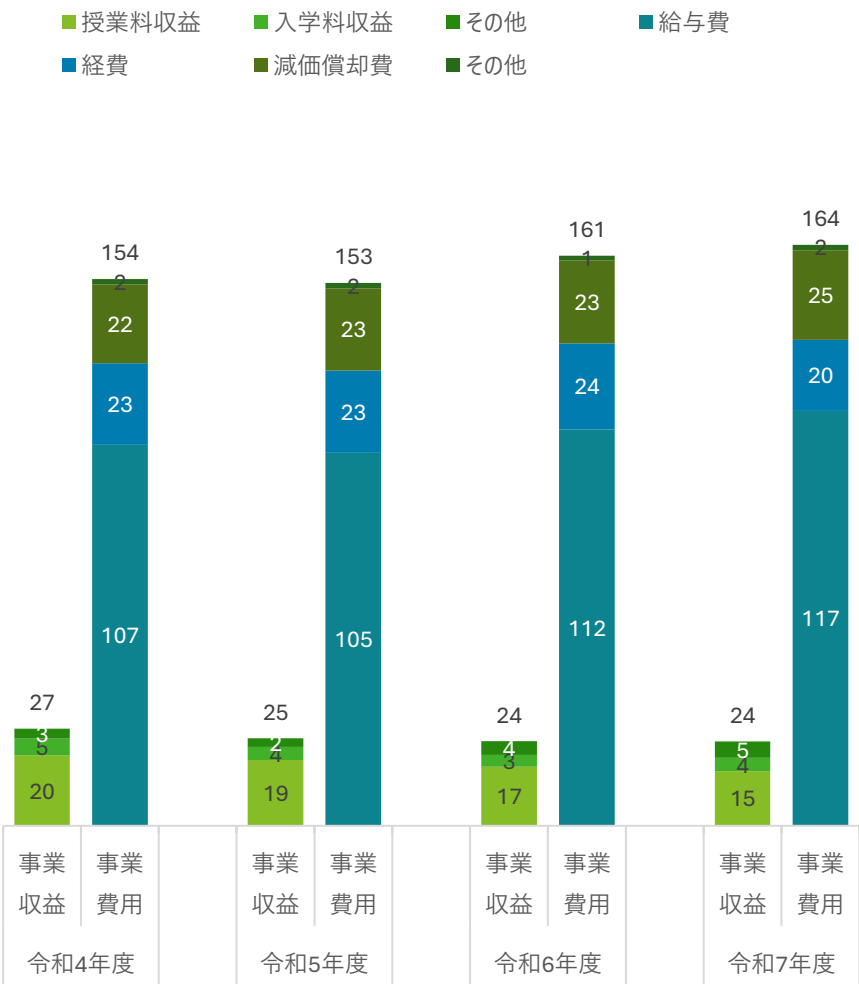
損益計算書

(比率※は令和7年度の対事業収益比率)

(単位：百万円)	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	比率※
事業収益	27	25	24	24	100%
入学査料収益	0	1	0	1	2%
入学料収益	5	4	3	4	16%
授業料収益	20	19	17	15	65%
その他事業収益	2	2	3	4	17%
うち負担金交付金	－	－	3	4	15%
事業費用	154	153	161	164	688%
給与費	107	105	112	117	492%
経費	23	23	24	20	84%
減価償却費	22	23	23	25	106%
資産減耗費	0	0	0	－	0%
教育研修費	1	1	1	1	6%
長期前払消費税勘定償却	0	0	0	0	1%
事業損益	△127	△128	△137	△140	△588%
事業外収益	91	92	94	109	460%
うち負担金交付金	41	40	42	60	252%
事業外費用	4	3	3	3	11%
経常損益	△39	△40	△46	△33	△139%
経常損益 (負担金交付金除く)	△81	△80	△91	△97	△408%
参考：負担金交付金合計	41	40	45	64	267%

事業収益・事業費用内訳

(単位：百万円)



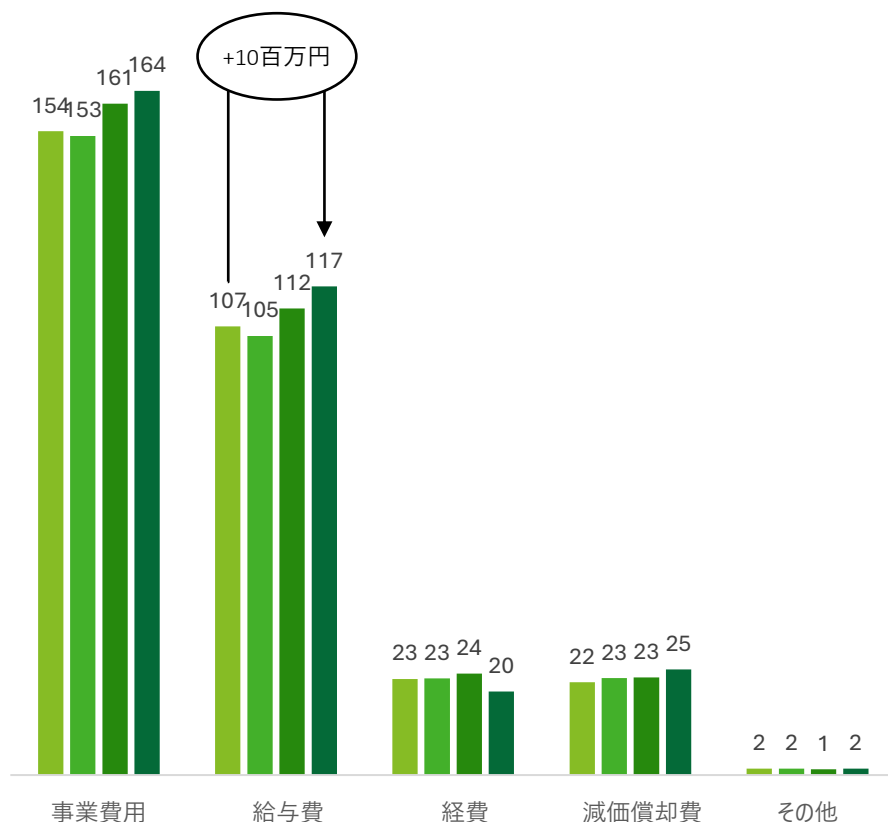
出所：公立八鹿病院組合受領データ

令和4年度比で事業費用は増加傾向にあり、対事業収益比率についても上昇しています。 特に給与費の伸びが大きく、令和4年度比で10百万円上昇しています

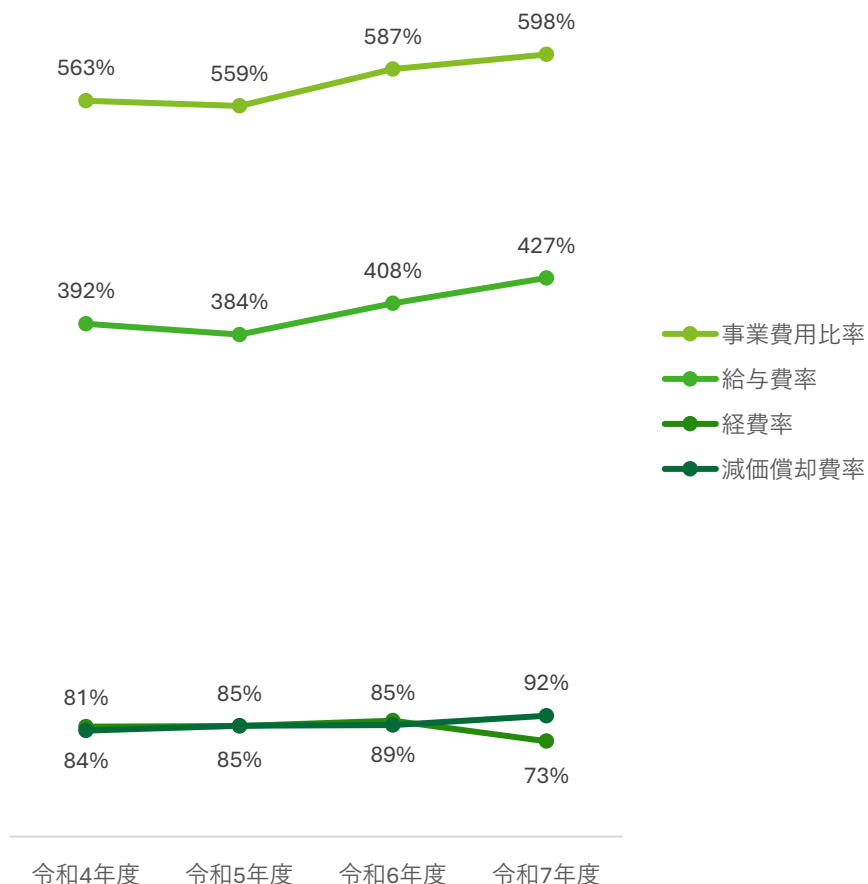
費用内訳の推移

(単位：百万円)

■ 令和4年度 ■ 令和5年度 ■ 令和6年度 ■ 令和7年度



対事業収益比率の推移

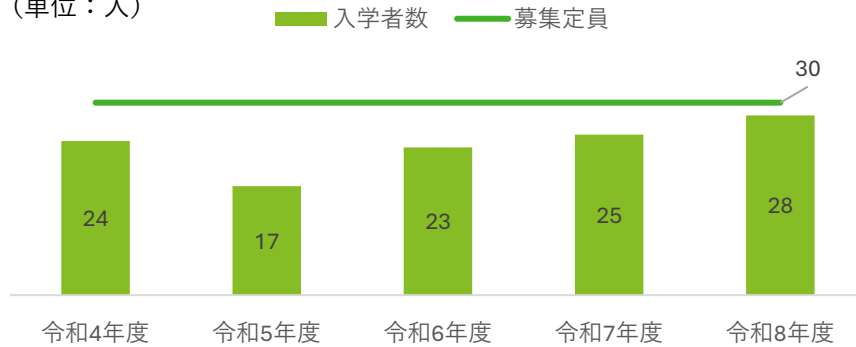


出所：公立八鹿病院組合受領データ

令和4年度から入学者数および在籍者数の増減がみられますが、定員を満たさない状況が続いています。八鹿病院には毎年8～12人程度の卒業生が就職しています

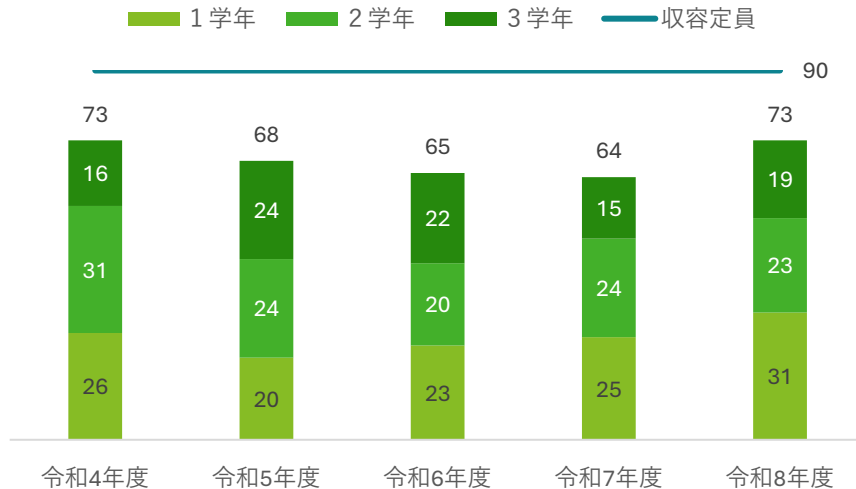
入学者数の推移

(単位：人)



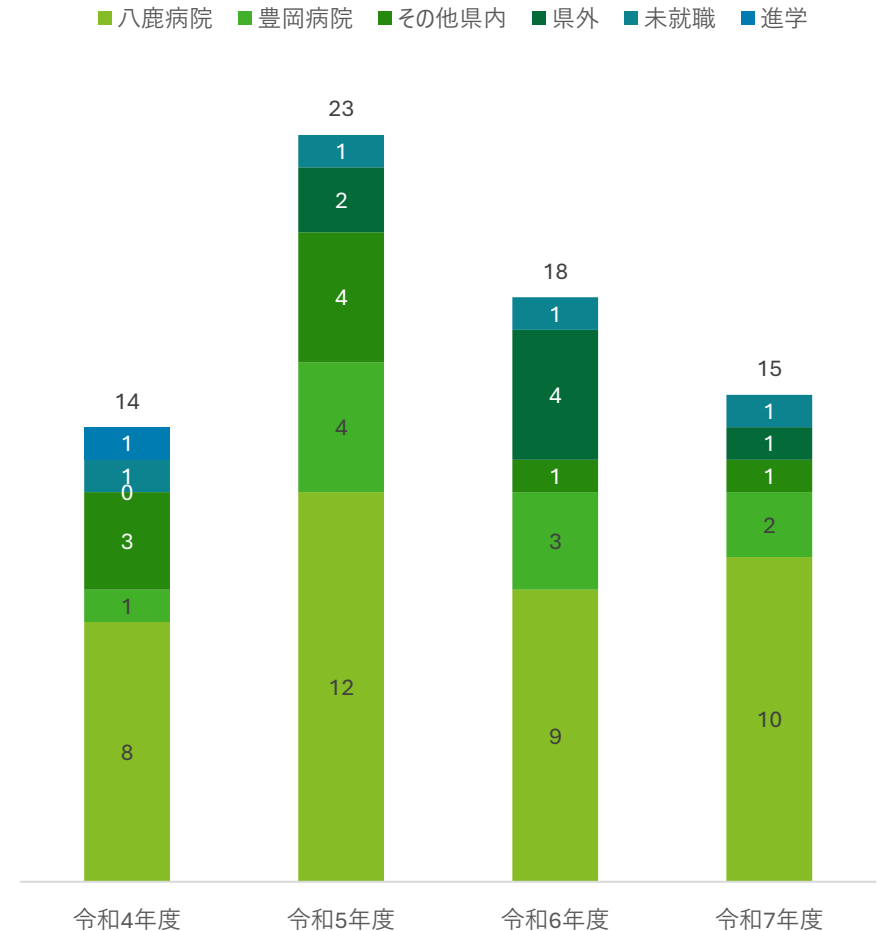
在籍者数の推移

(単位：人)



卒業生の就職先の推移

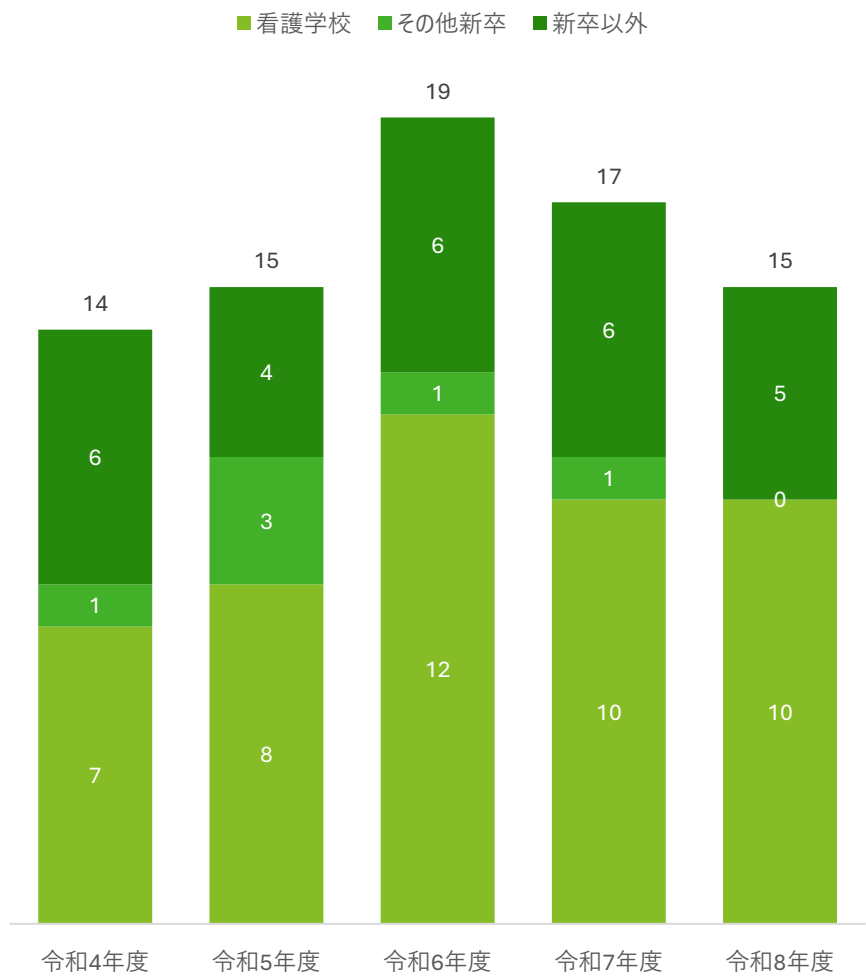
(単位：人)



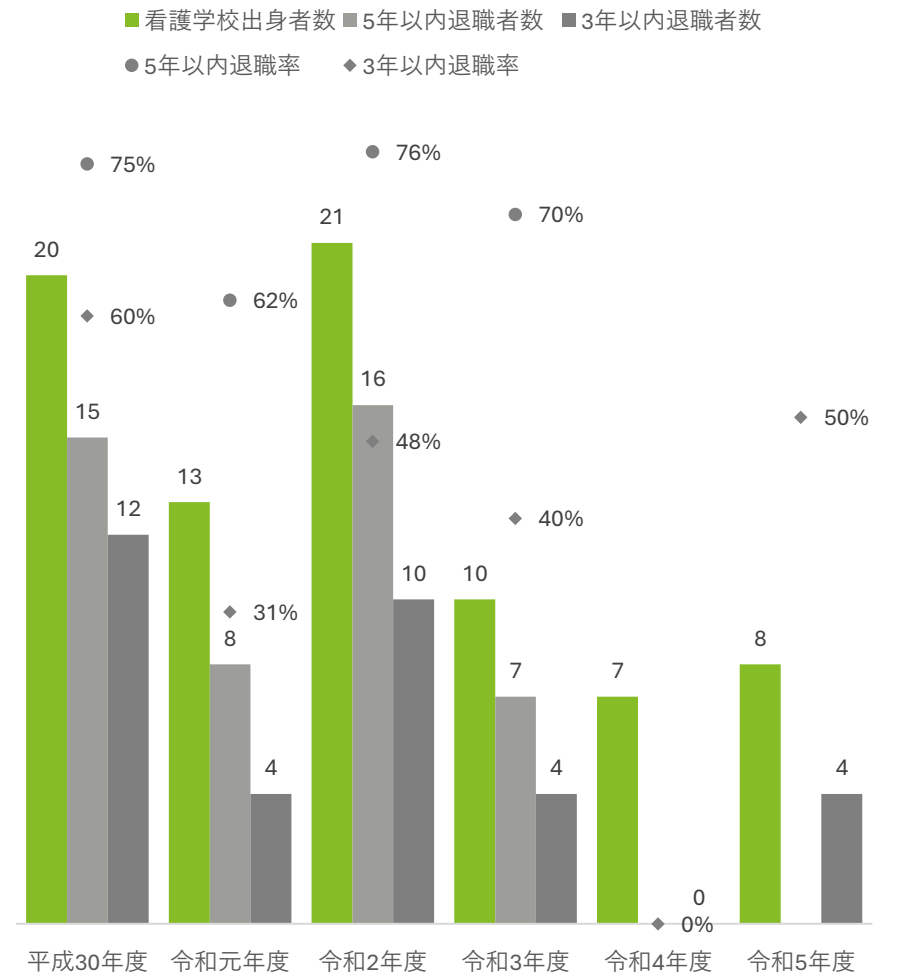
出所：看護専門学校受領データ

公立八鹿病院への新卒入職者のうち多くが看護学校の卒業生ですが、3～5年以内に退職する職員も多くみられます

公立八鹿病院の就職状況



看護学校出身者の離職率推移



出所：看護専門学校受領データ

令和4年度から令和7年度にかけて、職員全体の給与は増加傾向です。一方、40代以上の教員の比率が増加しており、年齢構成には変化がみられます

教員数の推移

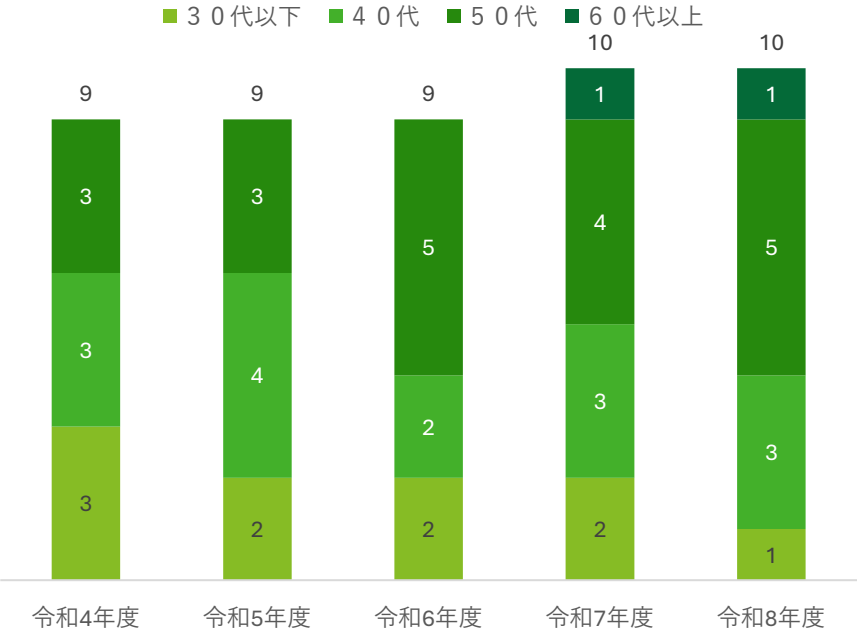
(単位：人)

4月1日時点	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
教員数(人)	9	9	9	10	10
離職者数(人)*	1	1	0	1	0
離職率(%)	11.1	11.1	-	10.0	-

*離職者が出た際は、公立八鹿病院の看護師に教員に関する研修を受講させ補充している

教員の年齢構成の推移

(単位：人)



出所：公立八鹿病院組合受領データ、看護専門学校受領データ

職種別一覧（正規および非正規職員の合計）

3月31日時点		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
看護職	人数(人)	10	9	9	9
	平均月額給与(千円)	504	524	556	567
行政職	人数(人)	2	2	2	3
	平均月額給与(千円)	238	260	340	328
職員合計	人数(人)	12	11	11	12
	平均月額給与(千円)	438	480	516	523

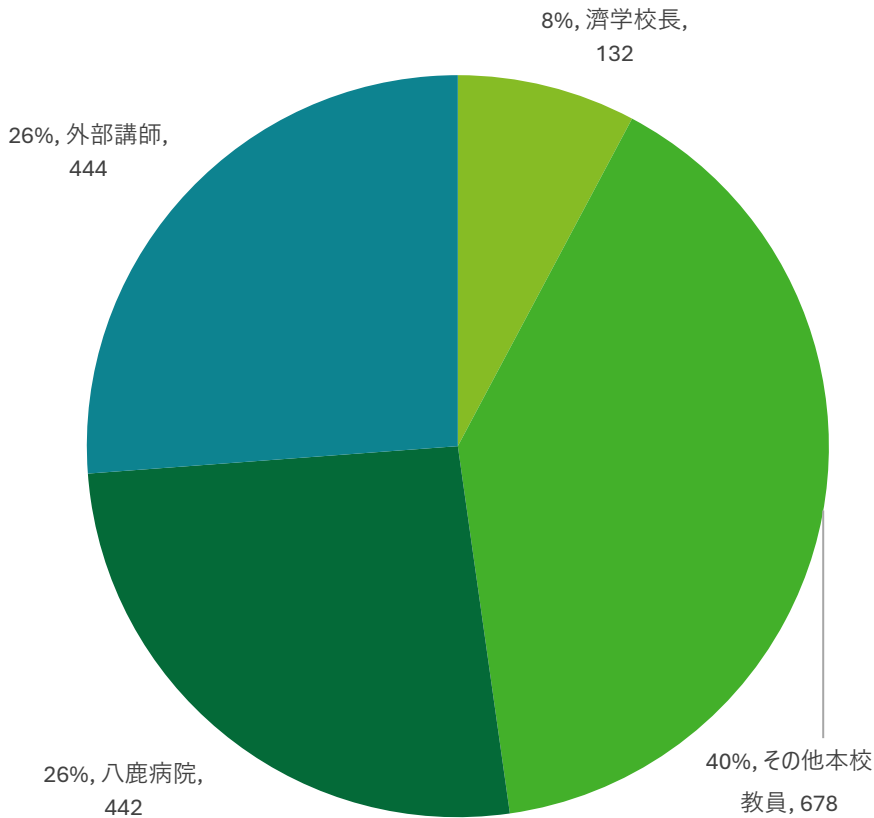
給与費の推移

給与費(百万円)	107	105	112	117
----------	-----	-----	-----	-----

専門学校の授業は半分以上が八鹿病院および外部からの講師により提供されています。 遠方から来校する外部講師も多く、十分な教員数の確保が難しい状況となっています

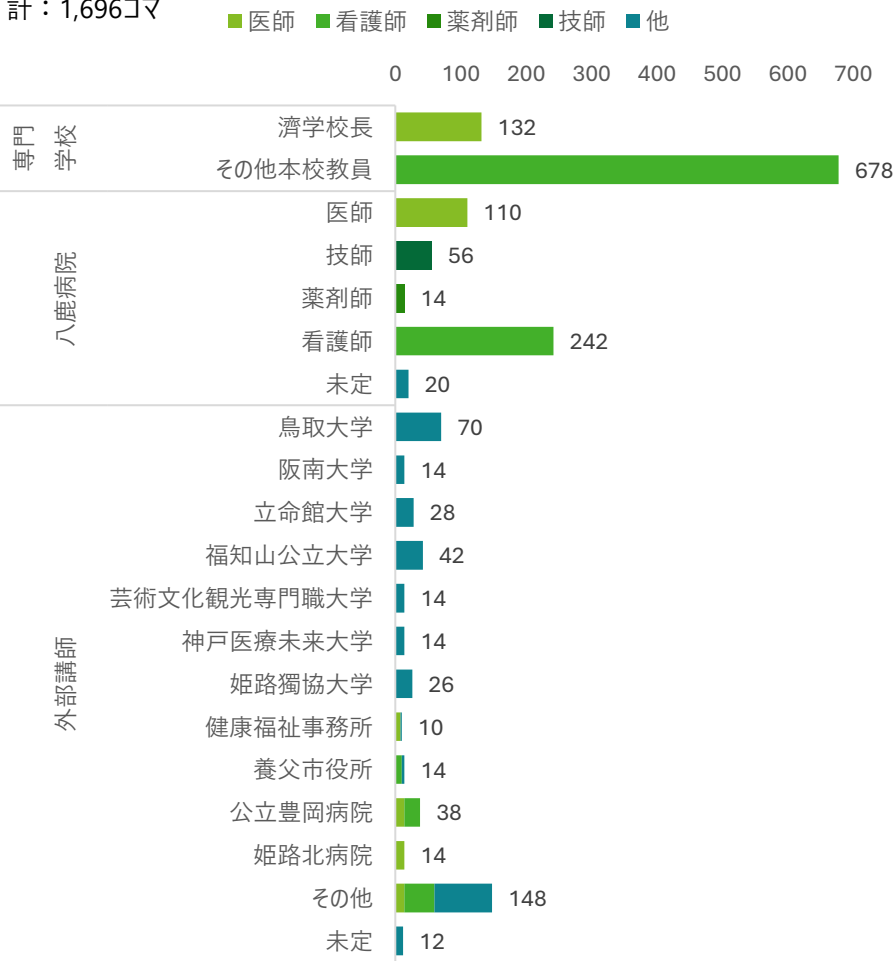
授業の担当コマ数と割合

計：1,696コマ



職種・所属別 授業の担当コマ数

計：1,696コマ

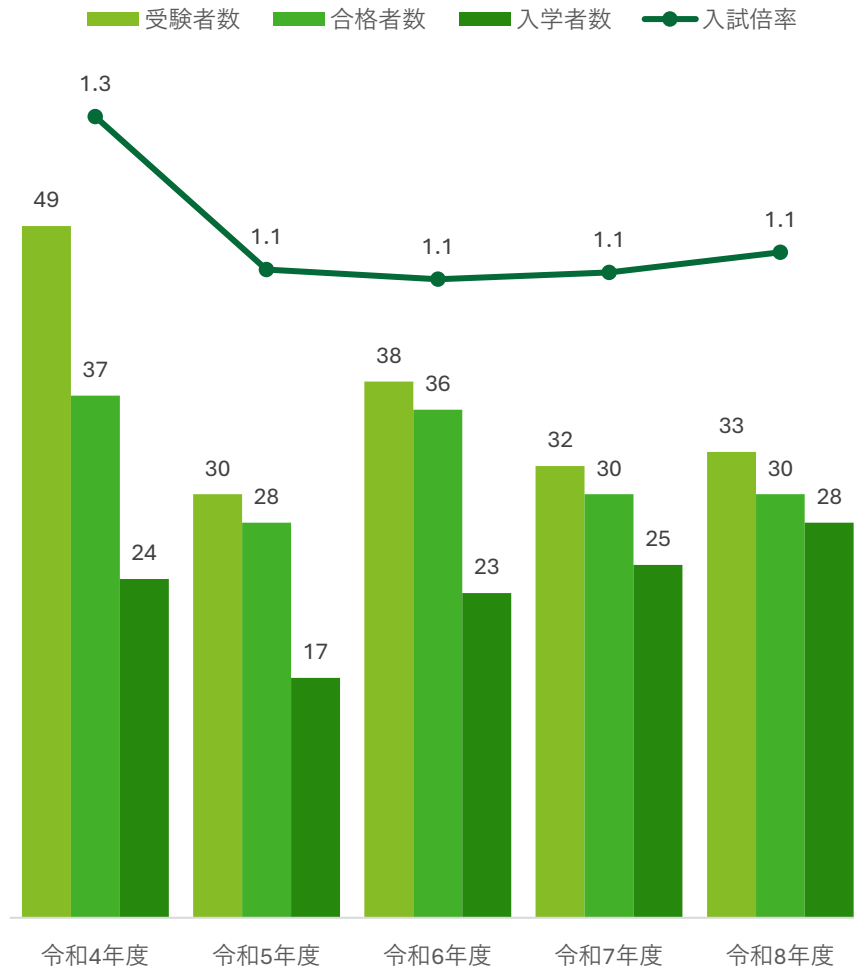


出所：看護専門学校受領データ

令和4年度以降の受験者数は減少傾向にあり、特に令和5年度以降の入試倍率は1.1以下となっています。国家試験合格者は13~22人と年度により差がみられます

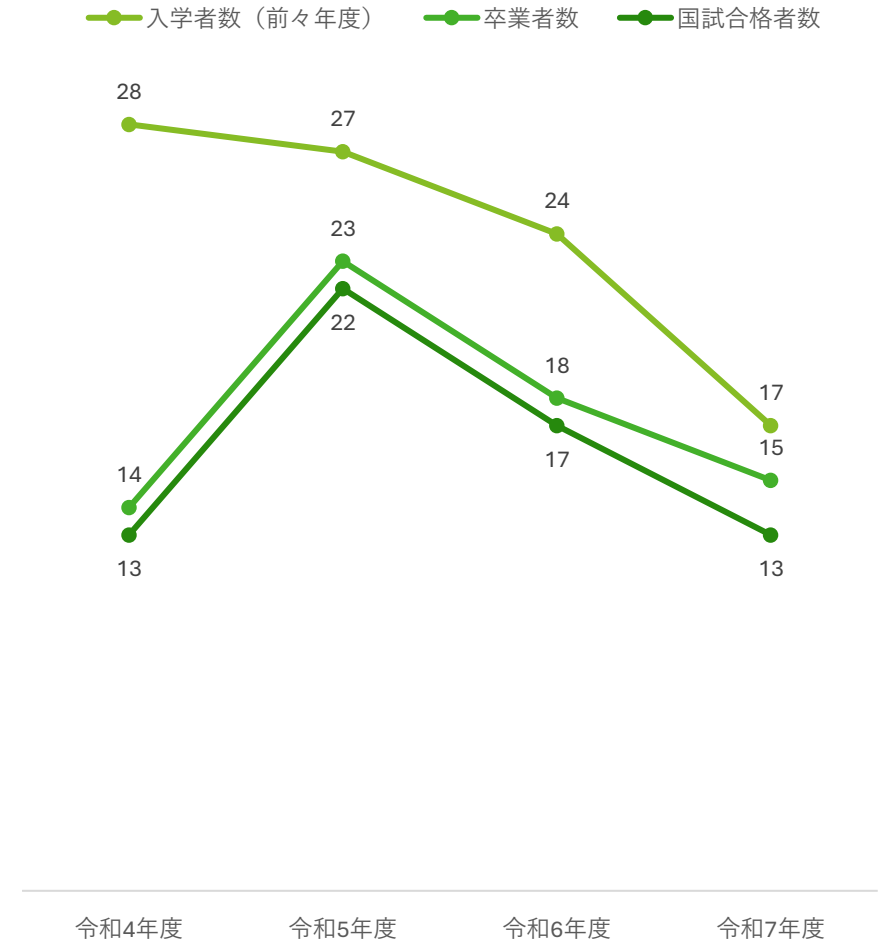
受験者数・合格者数・入学者数の推移

(単位：人)



卒業生数・国家試験合格者数の推移

(単位：人)

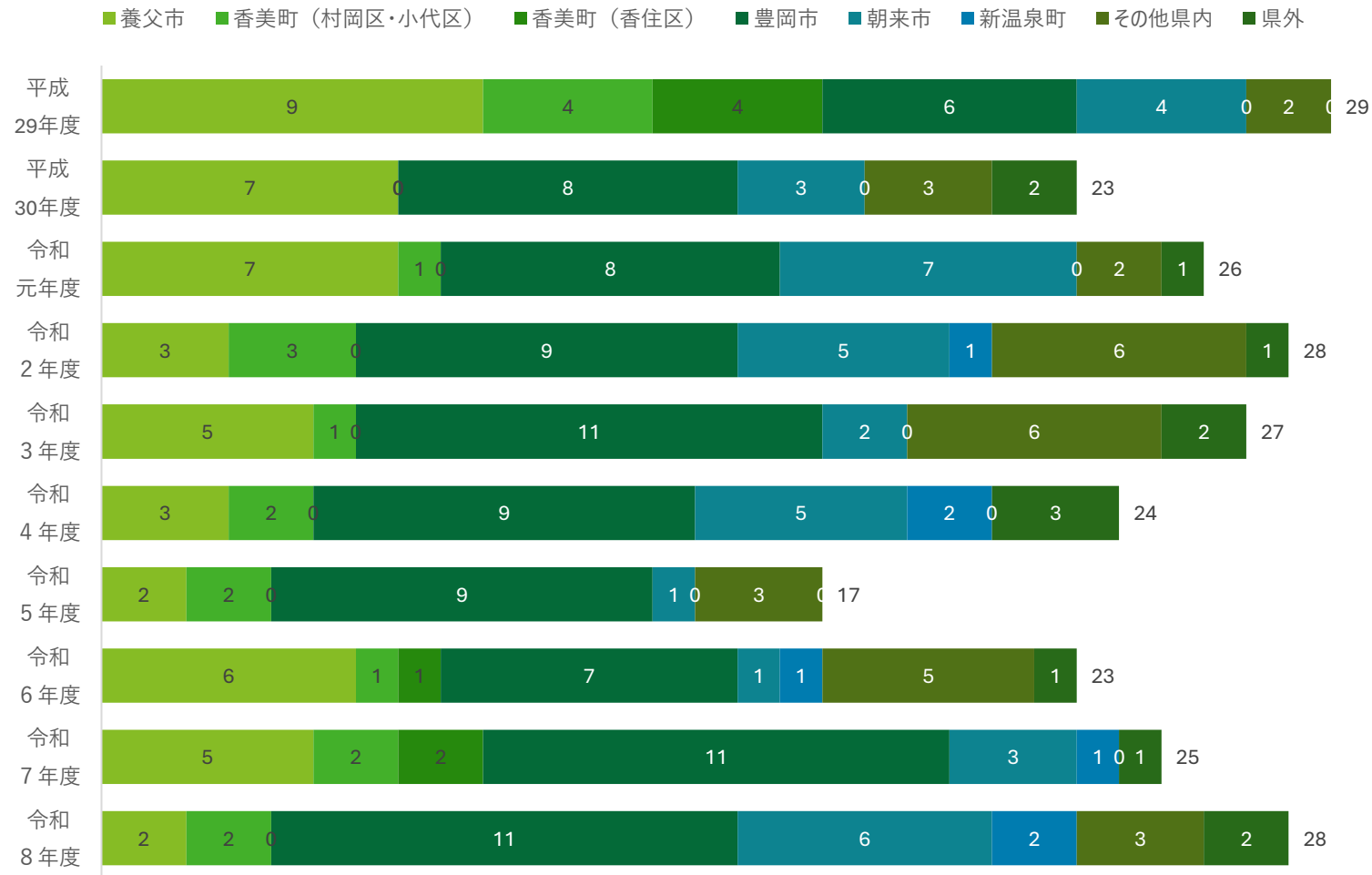


出所：看護専門学校受領データ

入学者の出身地は養父市、香美町の構成市町と、豊岡市や朝来市などの周辺市町および兵庫県内で多くを占めています。新卒外入学者数も毎年複数人みられます

入学者の出身地の推移

(単位：人)



新卒外入学者数の推移

(単位：人)



出所：看護専門学校受領データ

外部環境分析（八鹿病院看護専門学校）

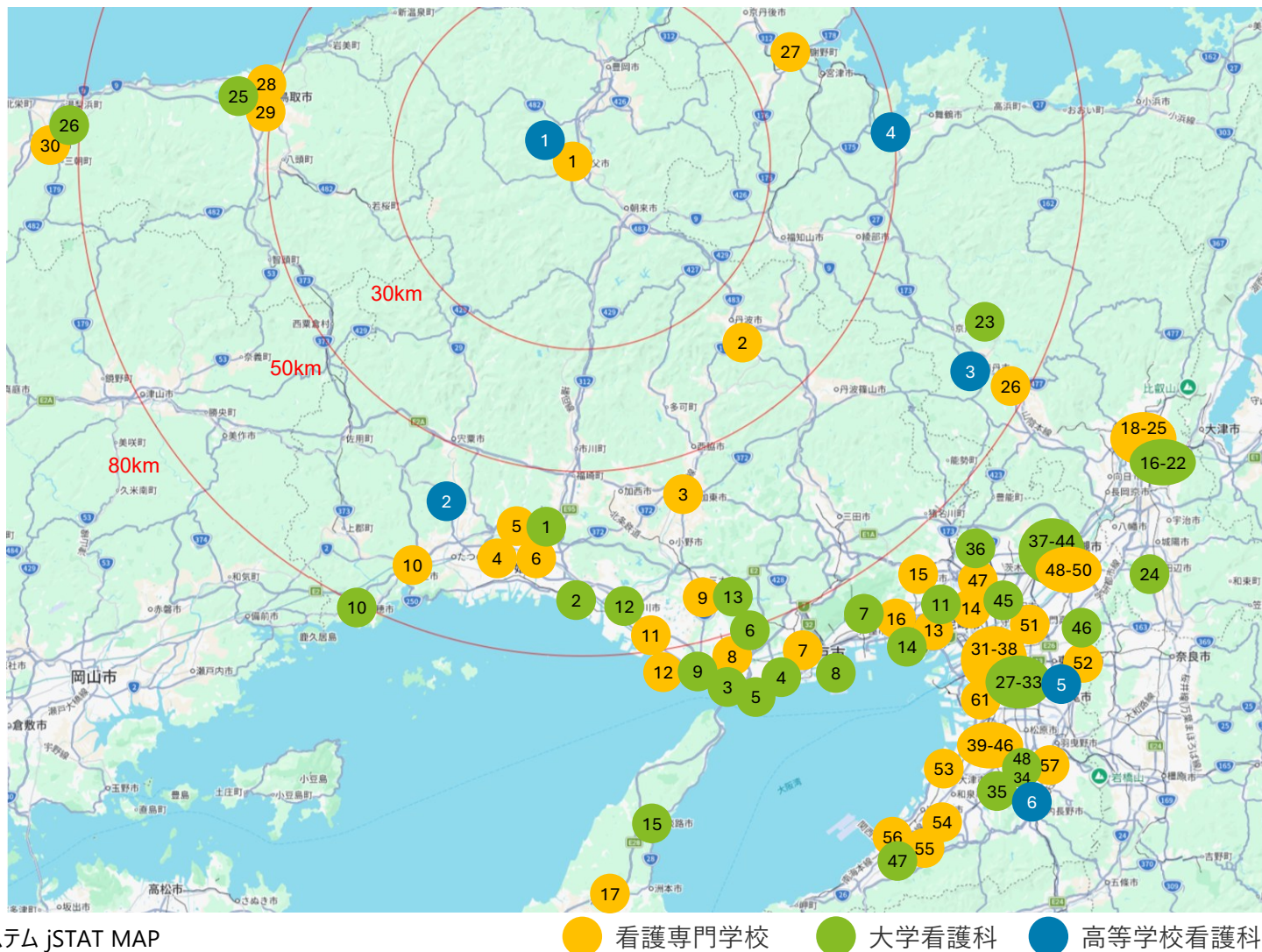
看護専門学校は、地域の看護師確保や地域貢献に影響を与えます。近年の環境の変化も鑑みて、あり方の検討に関して慎重な議論が求められます

看護専門学校における外部環境（PEST）サマリ

看護専門学校経営に関する要素		公立八鹿病院組合への影響	
政治的要素 Politics	■ 地域の医療人材との密接した関係 ■ 制度変更や遠隔教育等への対応 ■ 公立学校としての運営の政策判断 ■ 国の看護師養成方針の変化	■ 学校の維持により病院の看護師確保に直接寄与している ■ 卒業生の組合内病院や地域定着率、収支状況についても地域から評価される ■ 広域人材政策の一部として地域との連携強化が必要	
経済的要素 Economy	■ 定員割れリスクの上昇 ■ 学費負担の優位性 ■ 慢性的な収支悪化のリスク ■ 奨学金・学費支援の重要性	■ 定員割れが続く場合、学校運営や病院の看護師採用のコストが増大する ■ 学校への投資か外部採用強化の判断が必要	
社会的要素 Society	■ 地域の若年人口の減少 ■ 近隣進学を希望する層への対応 ■ 大学志向への対応 ■ 社会人・第二進路層への拡大	■ 学校の募集力低下は将来的な病院の人員不足に繋がる ■ 学校の存続判断が地域貢献への評価に影響するリスク ■ 新卒採用を縮小する場合、病院組合の職員全体で年齢構成が高齢化する	
技術的要素 Technology	■ ICT投資（シミュレーション教育、オンライン補講、国家試験対策等） ■ 教員の負担軽減推進 ■ 病院との教育連携高度化	■ ICT投資への対応コストを確保することが必要 ■ 少人数校特有の業務負担の改善 ■ 卒後教育も含めた人材育成基盤としての活用可能性	

但馬医療圏を含む兵庫県内および近隣の京都府、鳥取県、大阪府における看護師養成所は以下の通りです

看護師養成所（兵庫県・京都府・鳥取県・大阪府）



但馬医療圏を含む兵庫県内および近隣の京都府、鳥取県、大阪府における看護専門学校は以下の通りです

看護専門学校（兵庫県・京都府・鳥取県）

県名	No	市町村名	学校名	定員	修学年数	取得資格	距離(km)
兵庫県	1	養父市	公立八鹿病院看護専門学校	30名	3年	看護師	-
	2	丹波市	丹波市立看護専門学校	40名	3年	看護師	50
	3	加東市	播磨内陸医務事業組合立播磨看護専門学校	35名	3年	看護師	82
	4	姫路市	姫路赤十字看護専門学校	40名	3年	看護師	84
	5	姫路市	姫路市医師会看護専門学校	80名	3年	看護師	82
	6	姫路市	独立行政法人国立病院機構姫路医療センター附属看護学校	40名	3年	看護師	78
	7	神戸市	公益社団法人神戸市民間病院協会神戸看護専門学校	70名	3年	看護師	124
	8	神戸市	神戸市医師会看護専門学校	70名	3年	看護師	115
	9	神戸市	西神看護専門学校	40名	3年	看護師	101
	10	相生市	相生市看護専門学校	40名	3年	看護師	104
	11	明石市	はくほう会医療専門学校明石校	40名	3年	看護師	102
	12	明石市	明石医療センター附属看護専門学校	40名	3年	看護師	107
	13	尼崎市	独立行政法人労働者健康安全機構関西労災看護専門学校	40名	3年	看護師	124
	14	尼崎市	公益財団法人尼崎健康医療財団尼崎看護専門学校	70名	3年	看護師	125
	15	宝塚市	宝塚市立看護専門学校	40名	3年	看護師	115
	16	西宮市	西宮市医師会看護専門学校	80名	3年	看護師	118
	17	南あわじ市	医療法人社団淡路平成会平成淡路看護専門学校	40名	3年	看護師 ※令和11年3月をもって閉校	171
京都府	18	京都市	京都保健衛生専門学校	40名	3年	看護師	132
	19	京都市	近畿高等看護専門学校	35名	3年	看護師	130
	20	京都市	京都第一赤十字看護専門学校	40名	3年	看護師	133
	21	京都市	京都中央看護保健大学校	看護学科40名 看護保健学科40名	4年	看護師 看護師、保健師	131
	22	京都市	京都第二赤十字看護専門学校	40名	3年	看護師	134
	23	京都市	京都医療センター附属京都看護助産学校	看護学科80名 助産専攻科18名	3年 1年	看護師 助産師	134
	24	京都市	洛和会京都看護学校	看護学科80名 助産学科20名	3年 1年	看護師 助産師	138
	25	京都市	京都府医師会看護専門学校	80名	3年	看護師	137
	26	南丹市	京都中部総合医療センター看護専門学校	40名	3年	看護師	98
	27	与謝野町	京都府立看護学校	40名	3年	看護師	52
鳥取県	28	鳥取市	鳥取県立鳥取看護専門学校	40名	3年	看護師	77
	29	鳥取市	学校法人慈慶学園鳥取市医療看護専門学校	80名	3年	看護師	79
	30	倉吉市	鳥取県立倉吉総合看護専門学校	35名	3年	看護師	120

出所：全国看護学校一覧(<https://www.nurseschool.info/index.html>)

但馬医療圏を含む兵庫県内および近隣の京都府、鳥取県、大阪府における看護専門学校は以下の通りです

看護専門学校（大阪府）

県名	No	市町村名	学校名	定員	修学年数	取得資格	距離 (km)
大阪府	31	大阪市	大阪医療センター附属看護学校	80名	3年	看護師、助産師、保健師	140
	32	大阪市	大阪済生会中津看護専門学校	40名	3年	看護師	135
	33	大阪市	大阪警察病院看護専門学校	80名	3年	看護師	143
	34	大阪市	大阪病院附属看護専門学校(JCHO)	40名	3年	看護師	136
	35	大阪市	大阪医専	高度看護学科40名 高度看護保健学科40名 実線看護学科Ⅰ80名 実線看護学科Ⅱ40名	4年 4年 3年 3年	看護師、助産師、保健師	135
	36	大阪市	大阪済生会野江看護専門学校	40名	3年	看護師	148
	37	大阪市	行岡医学技術専門学校	80名	3年	看護師	144
	38	大阪市	大阪保健福祉専門学校	80名	3年	看護師	141
	39	堺市	大阪労災看護専門学校	80名	3年	看護師	154
	40	堺市	ベルランド看護助産大学校	80名	4年	看護師、助産師、保健師	161
	41	堺市	泉州看護専門学校	40名	3年	看護師	152
	43	堺市	清恵会医療専門学校	40名	3年	看護師	153
	44	堺市	浅香山病院看護専門学校	33名	3年	看護師	153
	45	堺市	ペガサス大阪南看護学校	80名	3年	看護師	165
	46	堺市	美原看護専門学校	40名	3年	看護師	155
	47	豊中市	大阪医療看護専門学校	80名	3年	看護師	123
	48	高槻市	愛仁会看護助産専門学校	看護学科80名 助産学科15名	3年 1年	看護師 助産師	145
	49	枚方市	関西看護専門学校	100名	3年	看護師	161
	50	枚方市	香里ヶ丘看護専門学校	80名	3年	看護師	157
	51	守口市	パナソニック健康保険組合立松下看護専門学校	40名	3年	看護師	142
	52	東大阪市	藤井会東大阪看護学校	40名	3年	看護師	152
	53	高石市	南海福祉看護専門学校	40名	3年	看護師	160
	54	岸和田市	久米田看護専門学校	40名	3年	看護師	173
	55	貝塚市	河崎会看護専門学校	40名	3年	看護師	180
	56	泉佐野市	泉佐野泉南医師会看護専門学校	40名	3年	看護師	178
	57	富田林市	PL学園衛生看護専門学校	35名	3年	看護師	169

出所：全国看護学校一覧(<https://www.nurseschool.info/index.html>)

但馬医療圏を含む兵庫県内および近隣の京都府、鳥取県、大阪府における看護科を有する大学は以下の通りです

看護科を有する大学（兵庫県・京都府・鳥取県）

県名	No	市町村名	学校名	定員	修学年数	取得資格	距離(km)
兵庫県	1	姫路市	姫路獨協大学	80名	4年	看護師、保健師	80
	2	姫路市	姫路大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師	85
	3	神戸市	神戸大学	70名	4年	看護師、保健師、助産師	130
	4	神戸市	神戸常盤大学	85名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	133
	5	神戸市	神戸女子大学	90名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	129
	6	神戸市	神戸市看護大学	100名	4年	看護師、保健師	129
	7	神戸市	甲南女子大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	122
	8	神戸市	兵庫医科大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師	128
	9	明石市	兵庫県立大学	105名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	113
	10	赤穂市	関西福祉大学	90名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	115
	11	尼崎市	園田学園大学	80名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	124
	12	加古川市	兵庫大学	90名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	97
	13	三木市	関西国際大学	80名	4年	看護師、保健師、助産師	112
	14	西宮市	武庫川女子大学	80名	4年	看護師	125
	15	淡路市	関西看護医療大学	90名	4年	看護師、保健師	167
京都府	16	京都市	京都府立医科大学	85名	4年	看護師、保健師、助産師	135
	17	京都市	京都大学	100名	4年	看護師、保健師	136
	18	京都市	京都橘大学	95名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	172
	19	京都市	京都光華女子大学	95名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	124
	20	京都市	佛教大学	80名	4年	看護師、保健師	133
	21	京都市	京都看護大学	100名	4年	看護師	127
	22	京都市	京都先端科学大学	80名	4年	看護師、保健師	109
	23	南丹市	明治国際医療大学	50名	4年	看護師、保健師、助産師	90
	24	京田辺市	同志社女子大学	90名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	168
鳥取県	25	米子市	鳥取大学	80名	4年	看護師、保健師、助産師	80
	26	倉吉市	鳥取看護大学	80名	4年	看護師、保健師	115

出所：全国看護学校一覧(<https://www.nurseschool.info/index.html>)

但馬医療圏を含む兵庫県内および近隣の京都府、鳥取県、大阪府における看護科を有する大学は以下の通りです

看護科を有する大学（大阪府）

県名	No	市町村名	学校名	定員	修学年数	取得資格	距離(km)
大阪府	27	大阪市	大阪公立大学	160名	4年	看護師、養護教諭一種	142
	28	大阪市	宝塚大学	100名	4年	看護師	137
	29	大阪市	森ノ宮医療大学	90名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	147
	30	大阪市	大手前大学	80名	4年	看護師	140
	31	大阪市	大阪信愛学院大学	80名	4年	看護師、養護教諭一種	145
	32	大阪市	大阪成蹊大学	80名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	142
	33	大阪市	大阪医療大学	40名	4年	看護師	148
	34	堺市	太成学院大学	80名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	170
	35	堺市	近畿大学	110名	4年	看護師、保健師	151
	36	箕面市	大阪青山大学	90名	4年	看護師、保健師	126
	37	茨木市	藍野大学	115名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	137
	38	茨木市	梅花女子大学	90名	4年	看護師、保健師、養護教諭一種	134
	39	高槻市	大阪医科薬科大学	85名	4年	看護師、保健師、助産師	145
	40	枚方市	摂南大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	160
	41	枚方市	関西医科大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師	150
	42	枚方市	大阪歯科大学	80名	4年	看護師、保健師	160
	43	吹田市	大阪大学	80名	4年	看護師	134
	44	吹田市	千里金蘭大学	90名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	131
	45	吹田市	大和大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師	132
	46	大東市	四條畷学園大学	80名	4年	看護師	152
	47	熊取町	関西医療大学	90名	4年	看護師、保健師、助産師	176
	48	羽曳野市	四天王寺大学	100名	4年	看護師、保健師、助産師、養護教諭一種	167

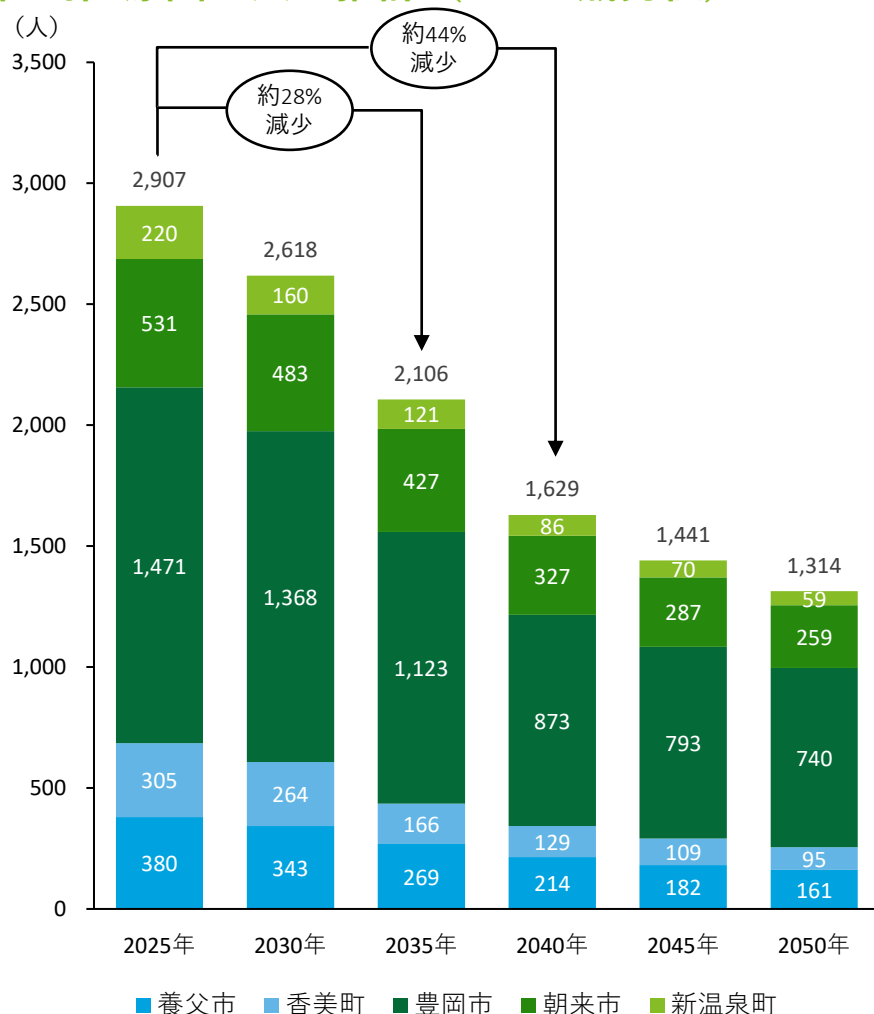
但馬医療圏を含む兵庫県内および近隣の京都府、大阪府における看護科を有する高等学校は以下の通りです

看護科を有する高校（兵庫県・京都府・大阪府）

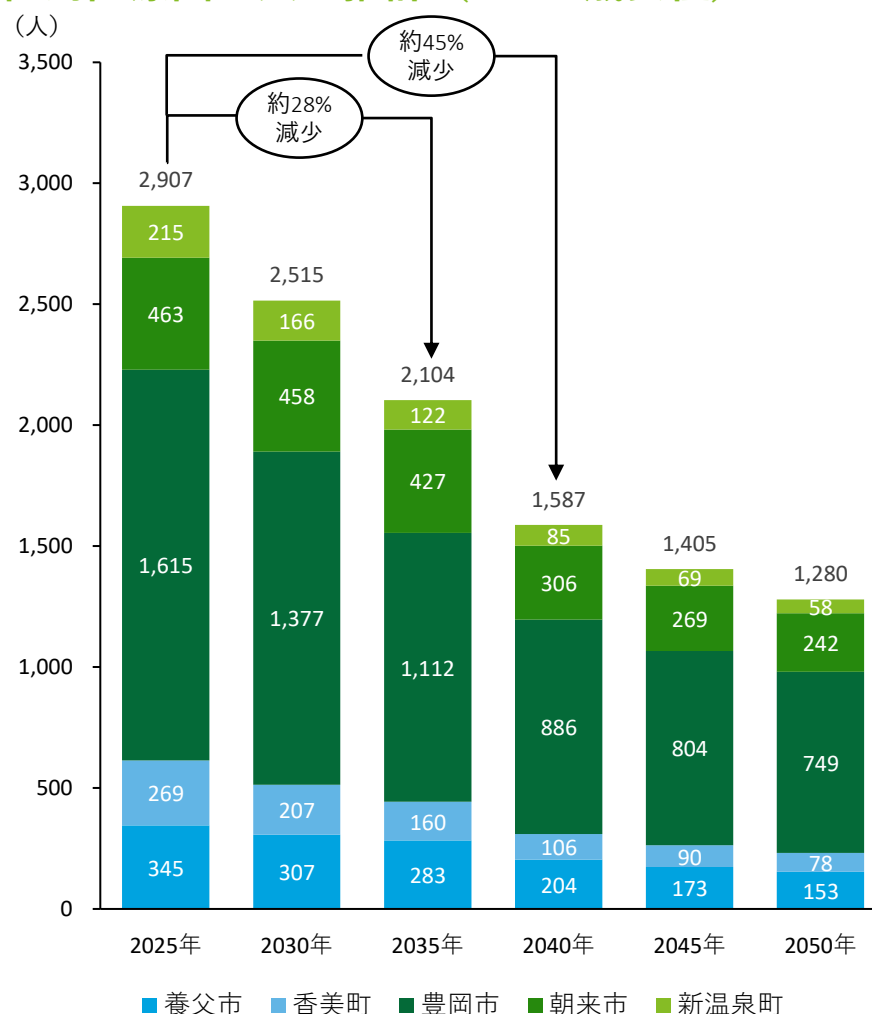
県名	No	市町村名	学校名	定員	修学年数	取得資格	距離 (km)
兵庫県	①	豊岡市	兵庫県立日高高等学校	40名	5年	看護師	10
	②	たつの市	兵庫県立龍野北高等学校	40名	5年	看護師	77
京都府	③	南丹市	京都聖カタリナ高等学校	60名	5年	看護師	91
	④	舞鶴市	聖ヨゼフ学園日星高等学校	40名	5年	看護師	68
大阪府	⑤	東大阪市	アナン学園高等学校	40名	5年	看護師	150
	⑥	河内長野市	大阪暁光高等学校	70名	5年	看護師	170

但馬医療圏において、看護科に進学する可能性の高い年齢層（15~19歳）の人口は男女ともに2025年から2040年にかけて約△44～45%と大幅に減少する見込みです

但馬医療圏：人口推計（15~19歳男性）



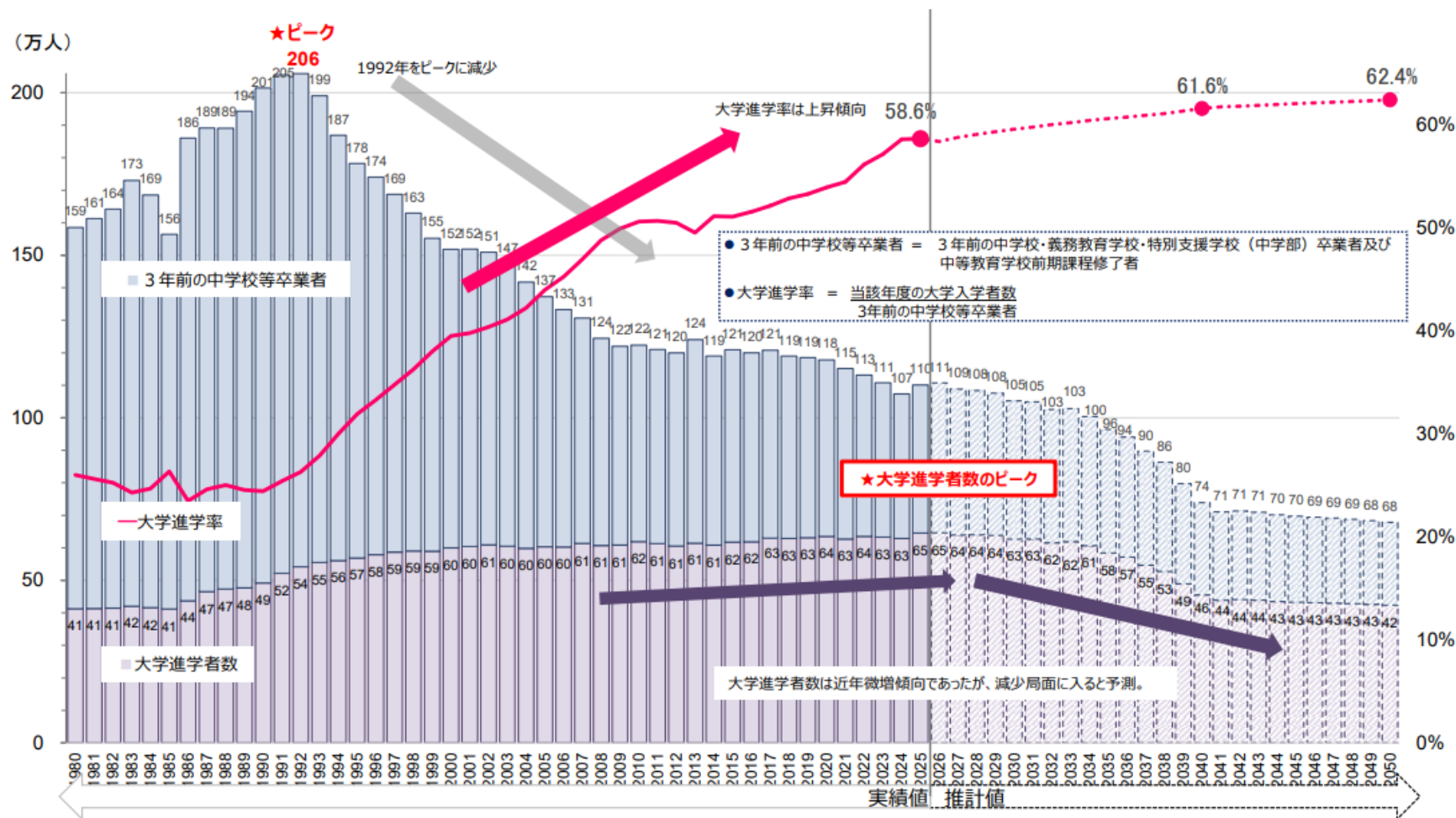
但馬医療圏：人口推計（15~19歳女性）



出所：国立社会保障・人口問題研究所ホームページ（日本の地域別将来推計人口）

大学進学率はこれまで上昇傾向にあり、大学進学者数も増加傾向にありましたが、2026年以降は大学進学率が上昇しても大学進学者数は減少局面に入ると予測されています

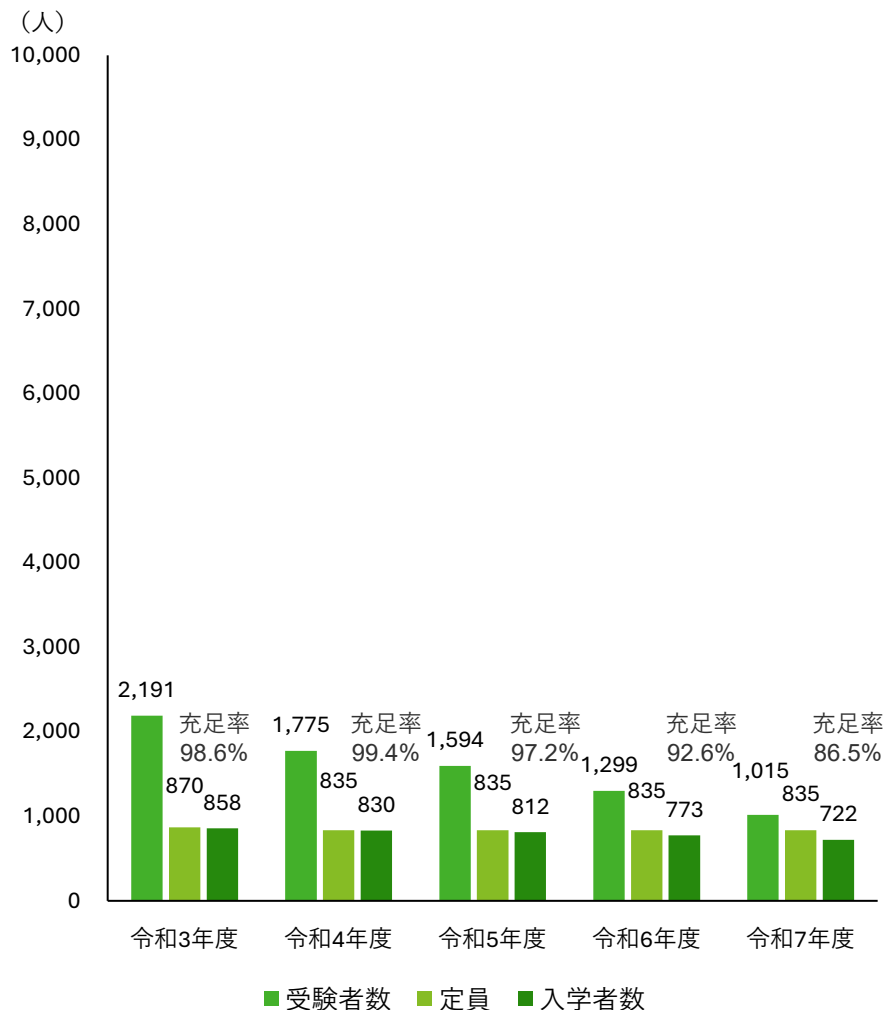
大学進学者と人口の将来推計



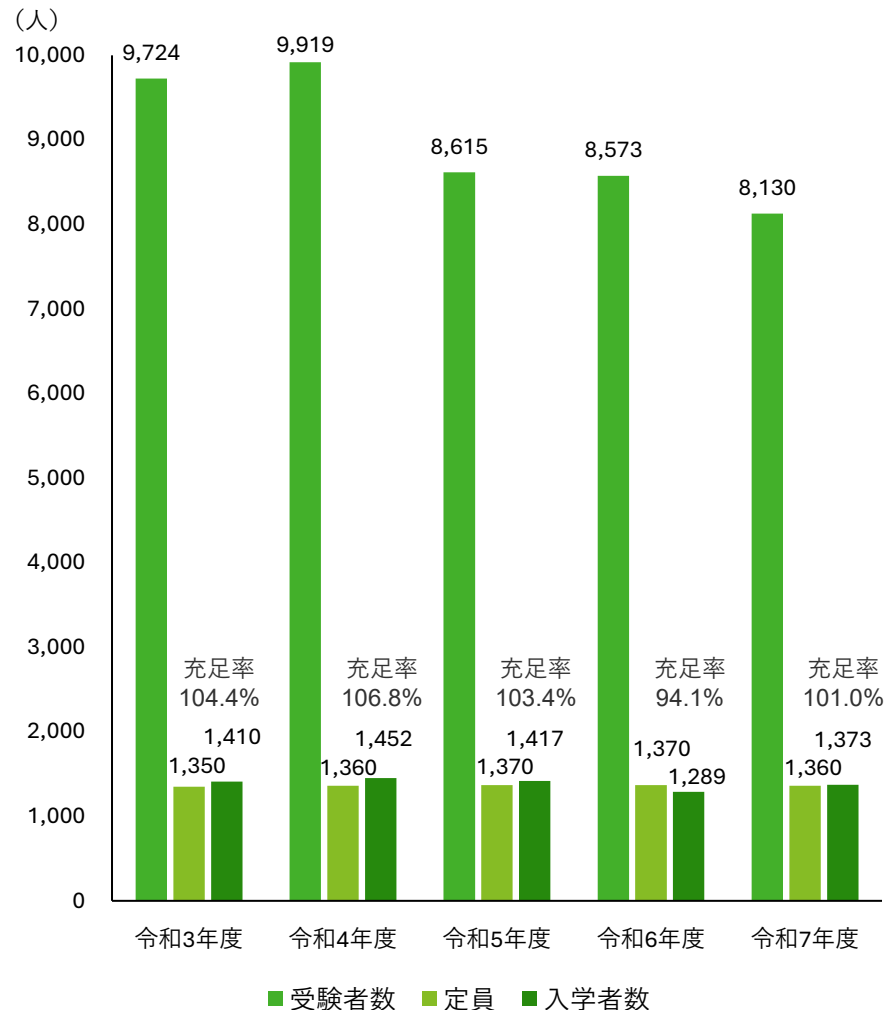
出所：看護を取り巻く現状について（厚生労働省、2026年）

兵庫県全体で見て、看護専門学校は令和3年度から定員割れしており、令和7年度には充足率が90%を下回っています。大学はやや既定の定員を上回る傾向が続いています

看護専門学校



大学



出所：政府統計の総合窓口（e-Stat）

公立八鹿病院看護専門学校における課題及び検討の方向性

公立八鹿病院看護専門学校における課題

【現状】

- 給与費を中心にコストが高騰しているが、収益は増加していない
- 但馬地域の若年人口は2040年までに44～45%減少する見込みである
 - 中長期的には医療圏内だけで看護学生を安定的に確保することがより難しくなる
- 生産年齢人口の減少に伴って、働き手の確保が難しくなっている
 - 教員をはじめとする職員の確保が困難になっている

検討の方向性

※ 現状で実行可能な経営改善の取り組みは全て実施することを前提とする

看護師養成所を取り巻く課題や当組合自体の収支悪化への対応を踏まえた公立八鹿病院看護専門学校の運営のあり方について

【看護師養成所を取り巻く課題】

1. 18歳人口減少に伴う学生数減少への対応
2. 看護系大学の拡充傾向（看護師に求められる質向上）への対応
3. 教員・講師不足への対応